



# RESULTADOS OPERATIVOS Y FINANCIEROS

TERCER TRIMESTRE 2020



# DESCARGO DE RESPONSABILIDAD

Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía. Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte tanto a potenciales inversionistas como al público y al mercado en general, que dicha información no es garantía del desempeño, que puede modificarse con posterioridad y que los riesgos de incertidumbre que afectan tanto a la Sociedad como a sus negocios pueden ocurrir y materializarse.

Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la Sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. Las decisiones de inversión con base en la información suministrada, son de exclusiva responsabilidad de los inversionistas.

La Información suministrada por la Sociedad se entiende vigente únicamente para las fechas y para los periodos expresamente mencionados, de tal manera que ni Ecopetrol ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores, asumen responsabilidad alguna en caso de que el desempeño de la Sociedad difiera de la Información suministrada o no coincida exactamente con ella. Ni la Sociedad ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores asumen responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación. La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

# DIRECTIVOS PARTICIPANTES



**Felipe Bayón**  
Presidente



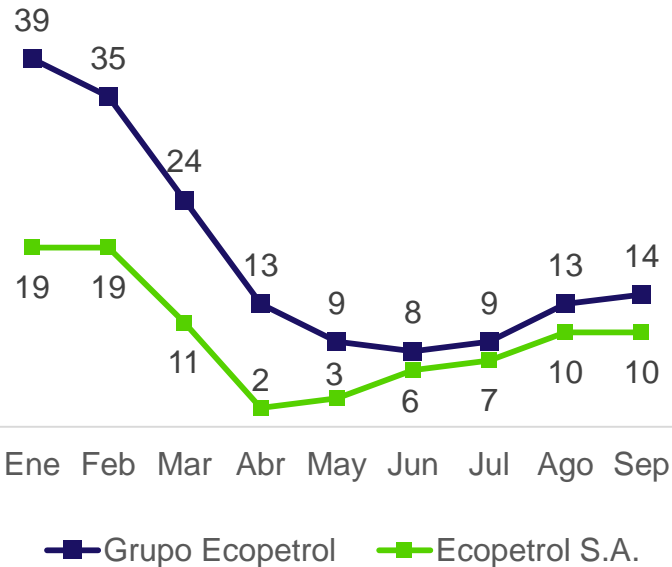
**Jaime Caballero Uribe**  
VP Corporativo de Finanzas



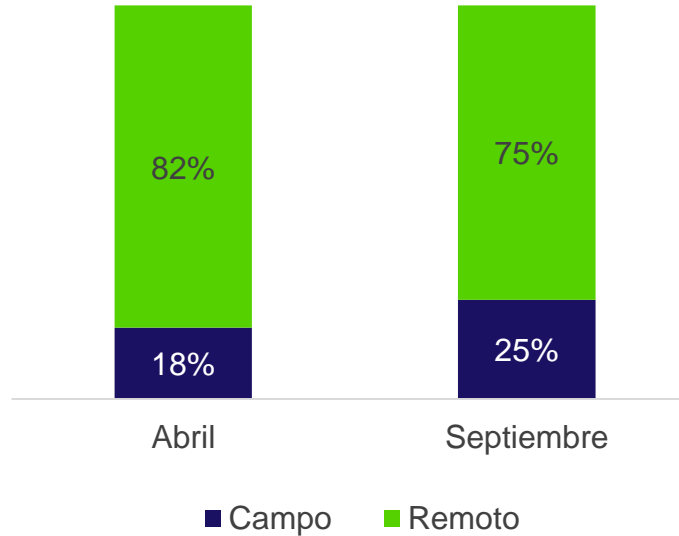
**Alberto Consuegra**  
VP Ejecutivo Operativo

# Continuidad del negocio apalancada en transformación digital

## # Taladros Activos (Promedio)



## Colaboradores en Trabajo Remoto & en Campo



A septiembre se ha entregado el



► **59%**

de la **INVERSIÓN SOCIAL APROBADA**

para apoyar al país en el marco de la emergencia sanitaria por el COVID-19

## Implementación de Inteligencia Artificial & Herramientas de Analítica y Autogestión



**~9,000**

Empleados con conexión digital segura



**+7,400**

Reuniones virtuales promedio día



**~4,500**

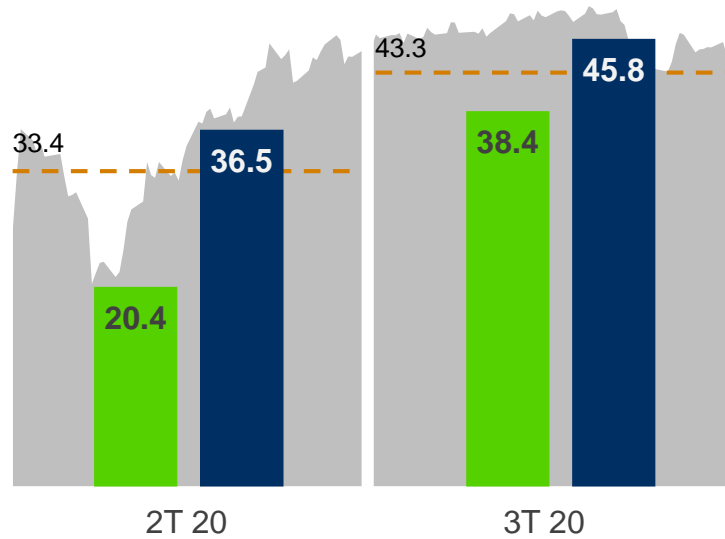
Conexiones recurrentes promedio día



# Restablecimiento gradual de demanda y precios

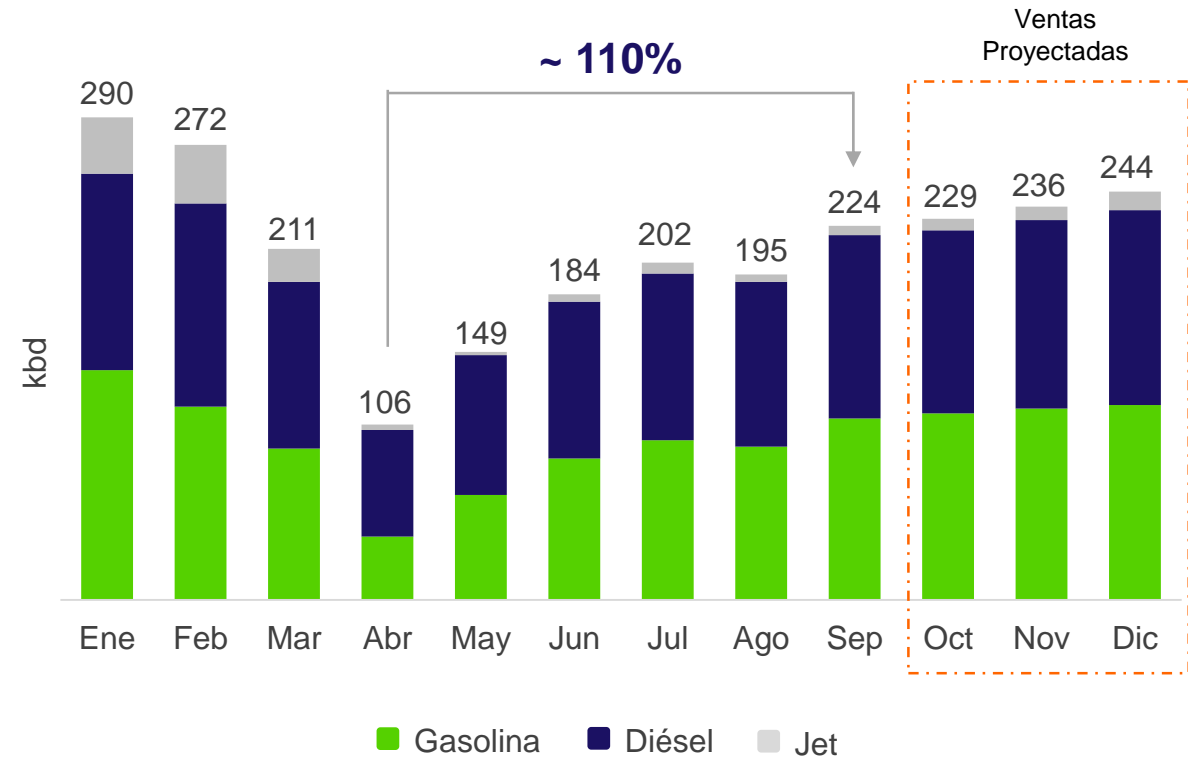
## Canasta de Precios US\$/BI\*\*

— 26.3 US\$/ BI — — 40.2 US\$/ BI —



■ Histórico Brent    ■ Crudos    ■ Productos  
■ Canasta GE    — X Brent

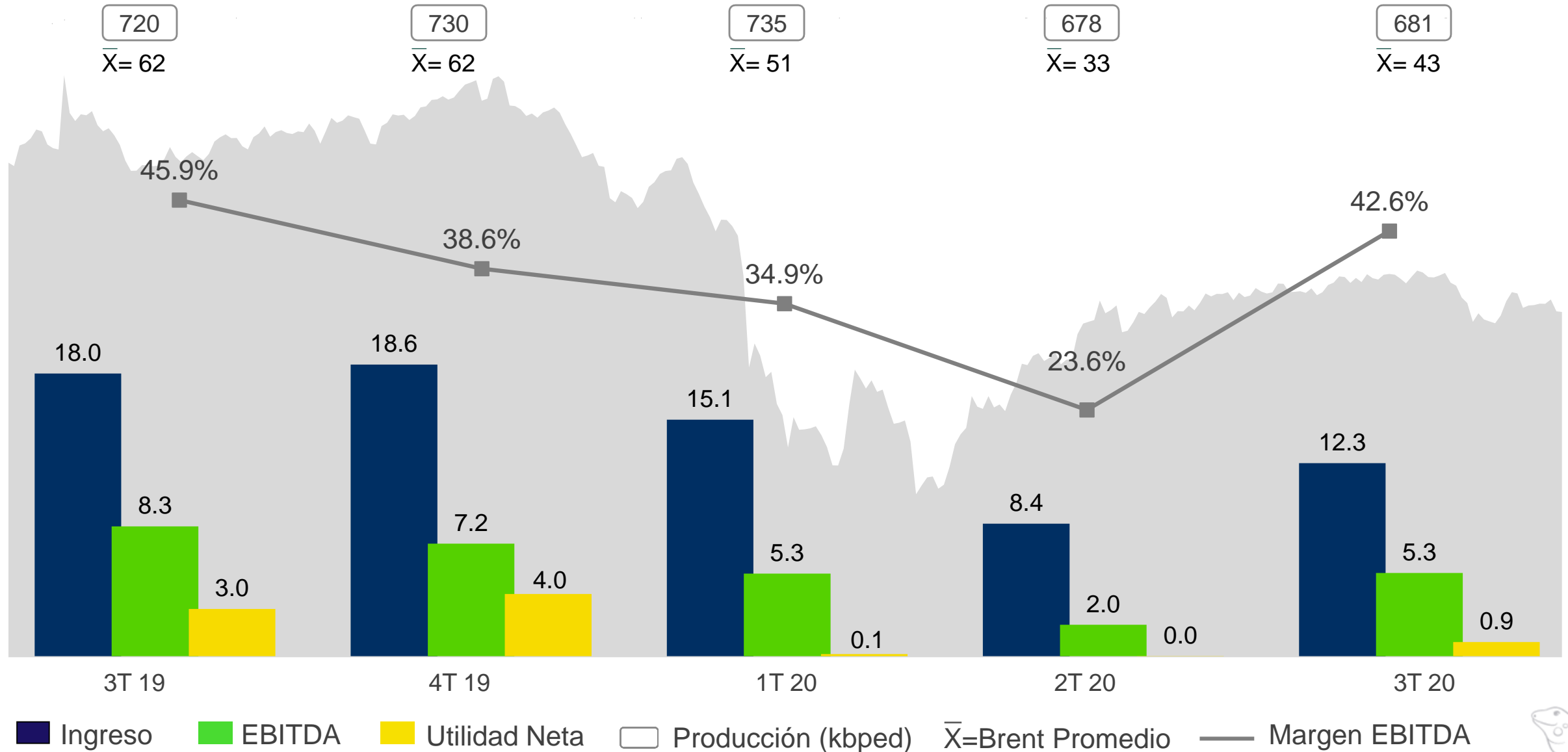
## Ventas Nacionales de Combustibles 2020\*



\* Ventas nacionales de combustibles del Grupo Ecopetrol a corte del 30 de septiembre de 2020. \*\* Cálculos de Ecopetrol



# Demostrada resiliencia en nueva normalidad



Cifras en COP Billones; Serie de Brent en USD/BI, Fuente: Bloomberg.



# Resultados Operativos

Foto: Cusiana

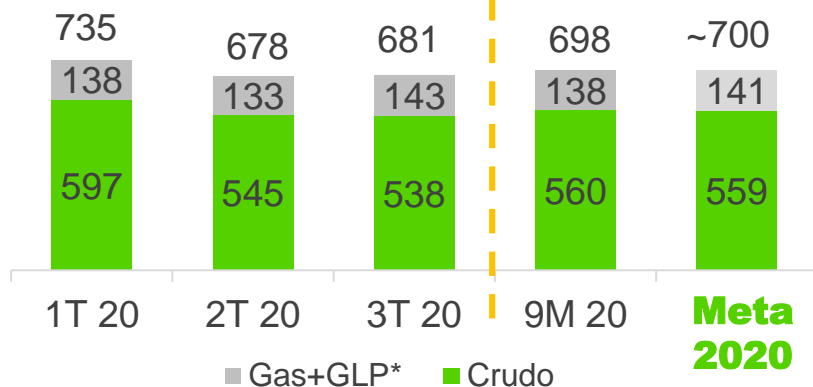


# Reactivación operativa en línea con condiciones de entorno

## Exploración y Producción

**Ronda Campos 2020**

Producción (kbped)



**Exploración en Gas**

### Bloque Perdices

Hocol (50%)  
Lewis Energy (50%)

### Arrecife-1 ST

Inicio operación comercial pozo descubridor de gas

**Pozos perforados**

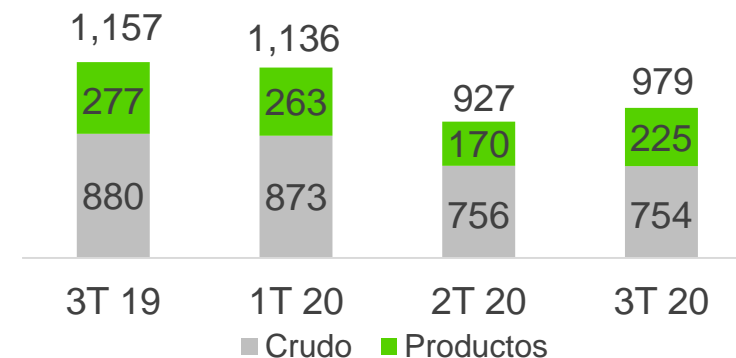
**10**  
9M 20



## Transporte

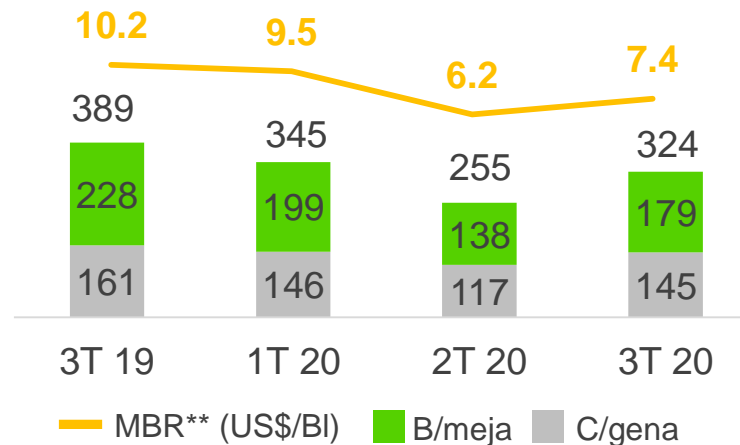
Pruebas transporte de crudo de **650 cSt** en Cenit, Ocesa, ODL y ODC

Volumen Transportado (kbd)



## Refinación

Carga (kbd)



Crudo Nacional

**100%**

SEPT 20

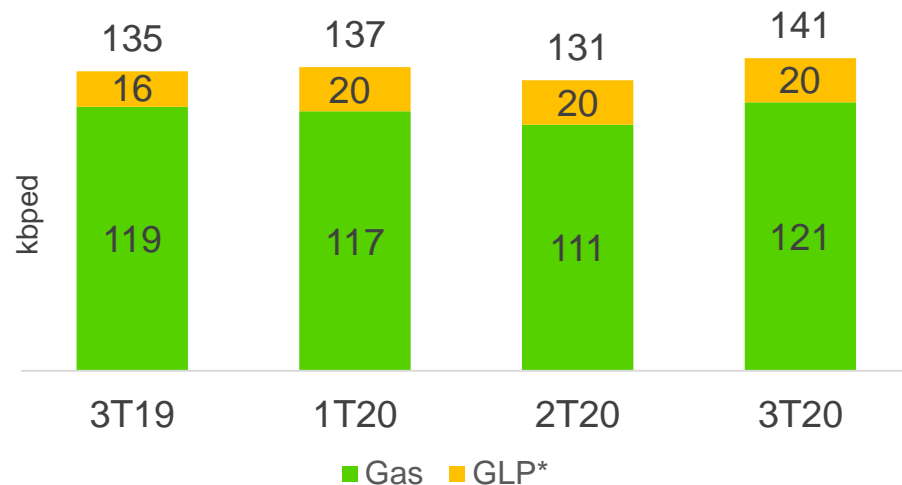
**Composición Carga Cartagena**

\*Incluye blancos. \*\*Margen bruto de refinación.





# Creciente contribución del gas



Margen EBITDA **55%\*\***  
Aporte **34%** EBITDA Upstream

9M 20

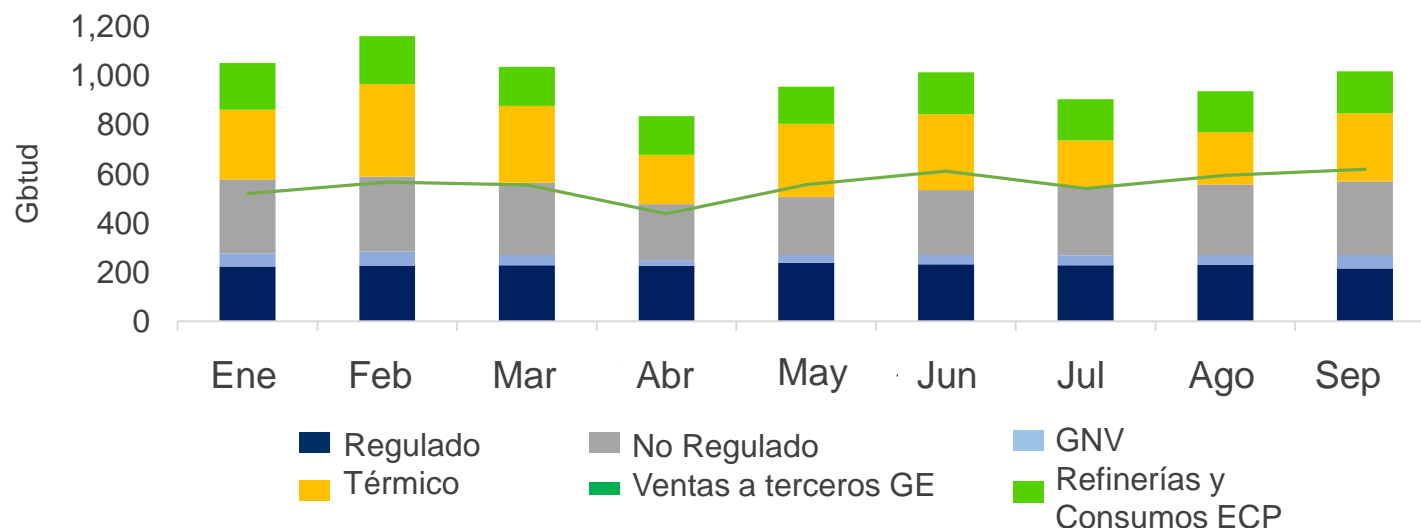


Financiación, alivios y negociación de volúmenes **COP\$50,000 M**



Inversión en Gas Social  
~**COP\$6,500 M**

## Evolución demanda nacional 2020

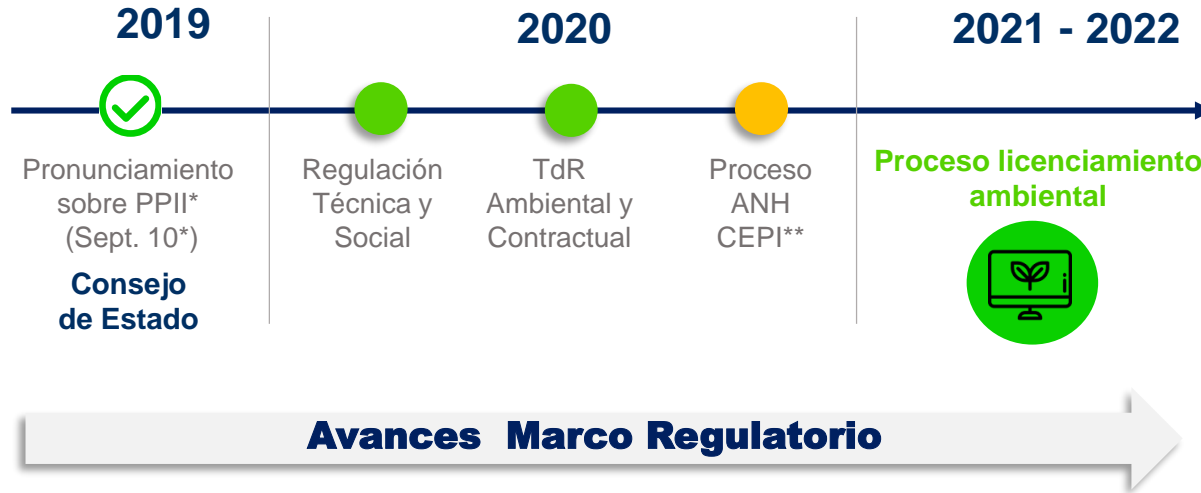


- ▶ **Crecimiento de mercado:** + 10 millones de usuarios de gas natural en Colombia
- ▶ **Exitoso proceso** de comercialización gas natural de campos mayores
- ▶ **Consolidación** operación Guajira luego de la adquisición por parte de Hocol



# Avances en Yacimientos No Convencionales

## P P I I \*

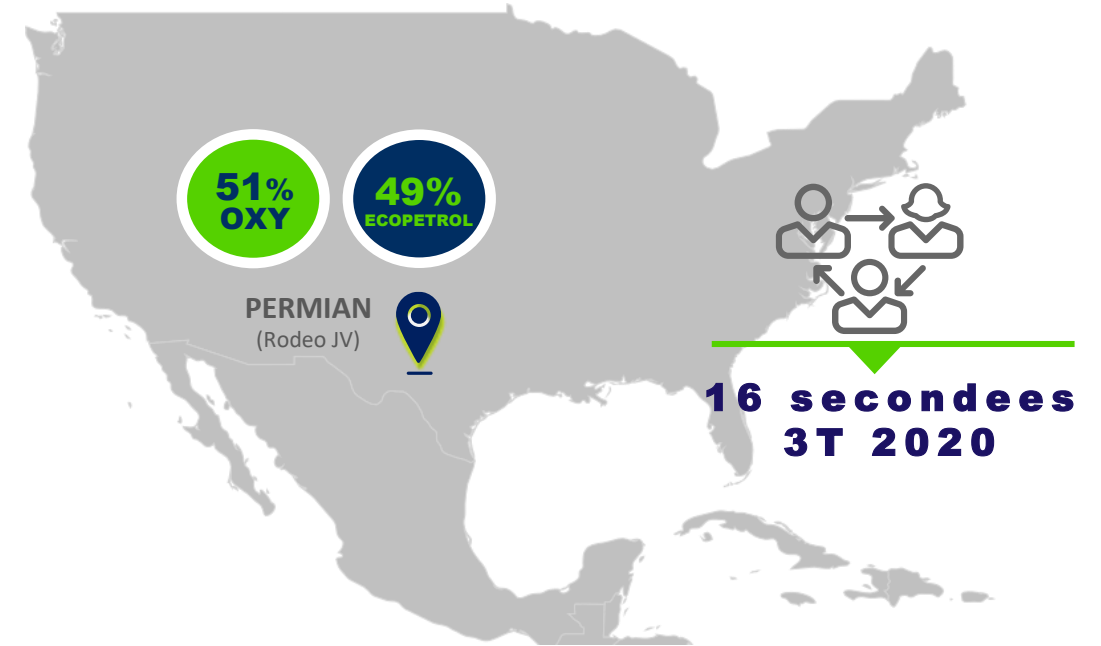


## PARTICIPACIÓN EN LA ASIGNACIÓN CEPI DE LA ANH

1. Área Proyecto de Investigación
2. Programa de actividades de investigación y operacionales
3. Inversión social
4. Contenido local de bienes y servicios
5. Tecnologías de mínimo impacto
6. Transmisión de información a los grupos de interés

\*Proyectos Piloto de Investigación Integral. Línea de tiempo estimada.\*\* Contratos Especiales de Proyectos de Investigación. TdR: Términos de referencia. ANH: Agencia Nacional de Hidrocarburos.

## PERMIAN



**Margen EBITDA 3T**

**61%**

**Producción Prom. 3T\***

**8.4 KBPED**

**EBITDA 3T 2020**

**14 MUSD**

**Producción Prom. 9M\***

**4.9 KBPED**

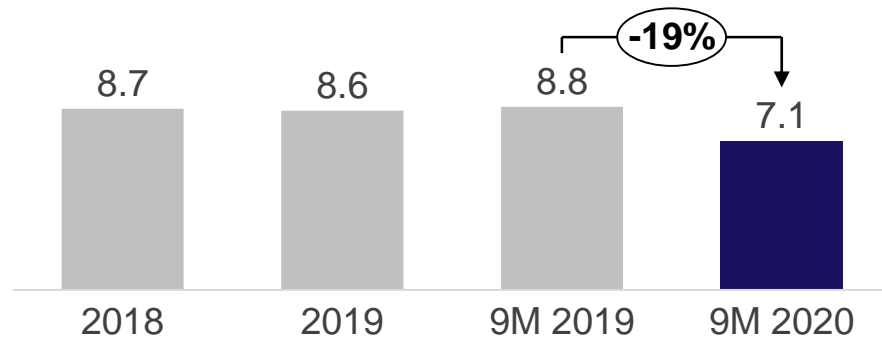
\*Producción que corresponde a Ecopetrol. Incluye regalías



# Costos operativos ajustados a nueva realidad

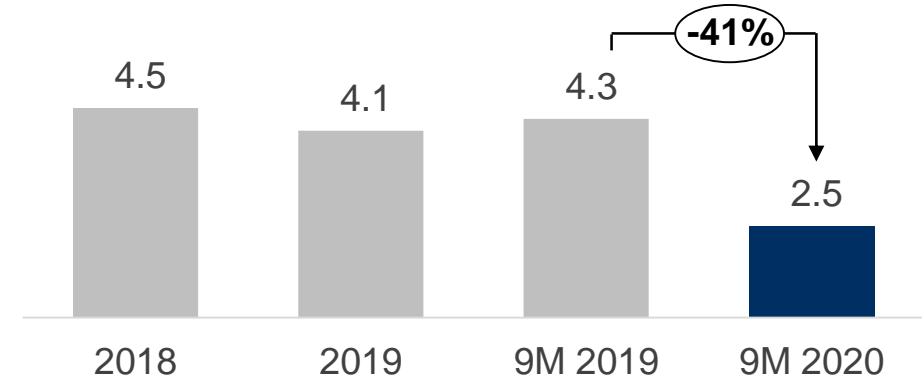
## Costo de Levantamiento

US\$/BI



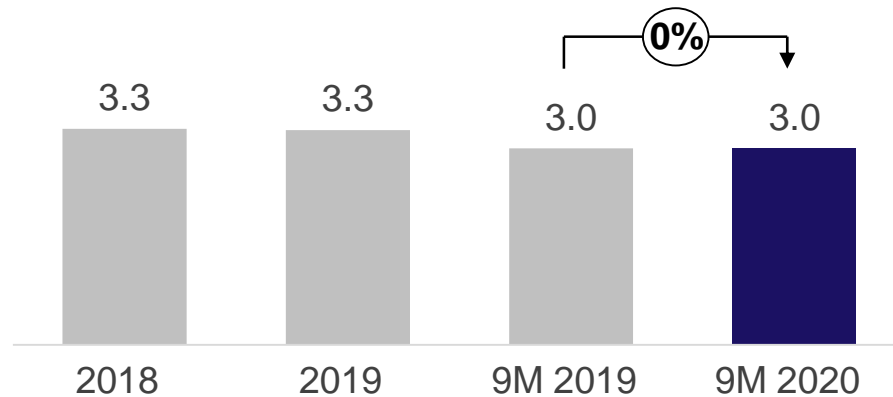
## Costo de Dilución

US\$/BI



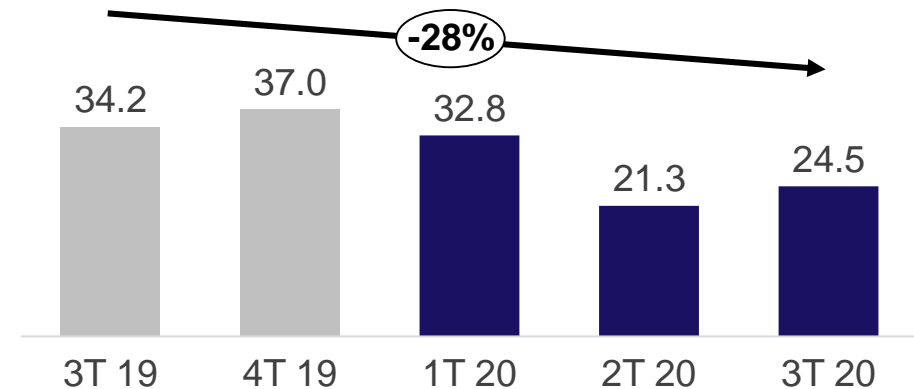
## Costo de Barril Transportado

US\$/BI



## Evolución Costo Total Unitario\*

US\$/BI



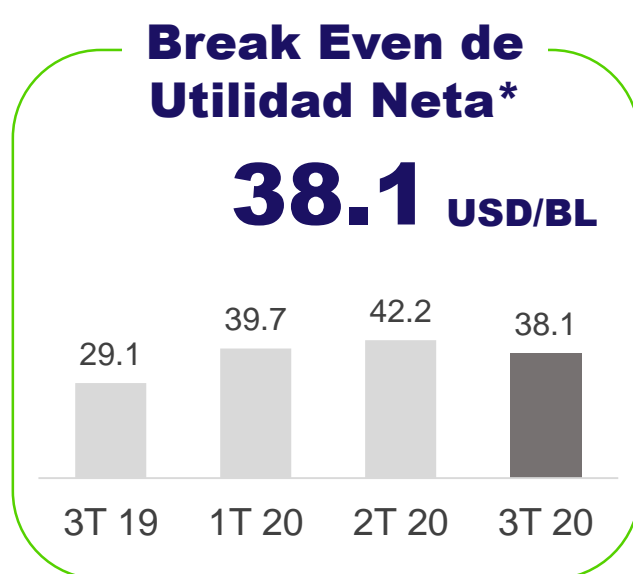
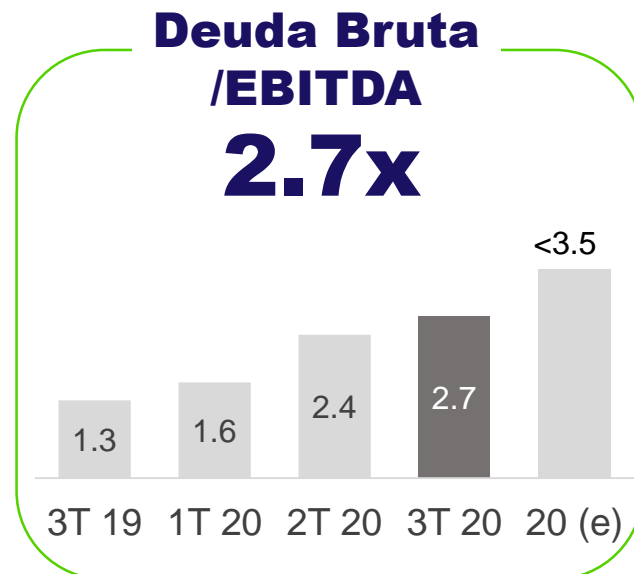
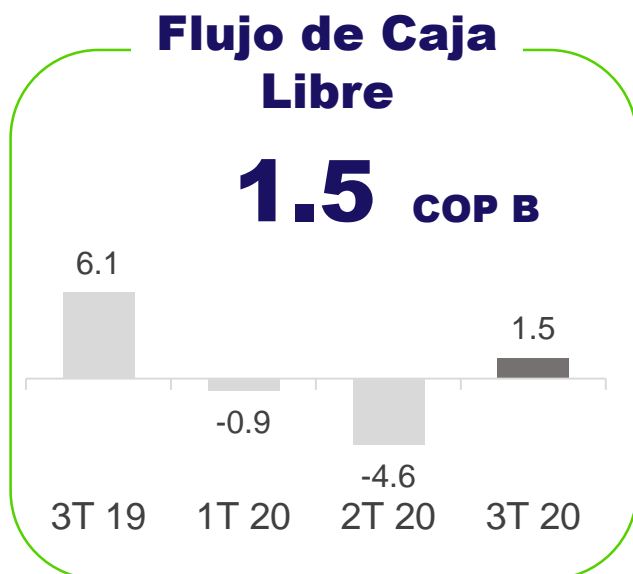
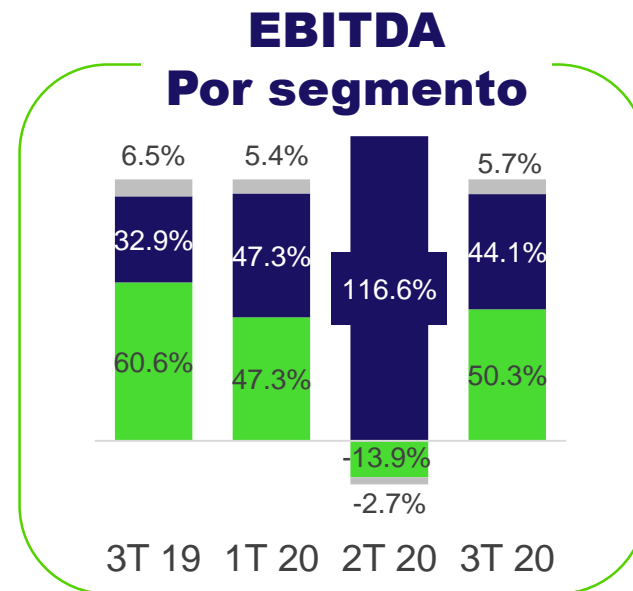
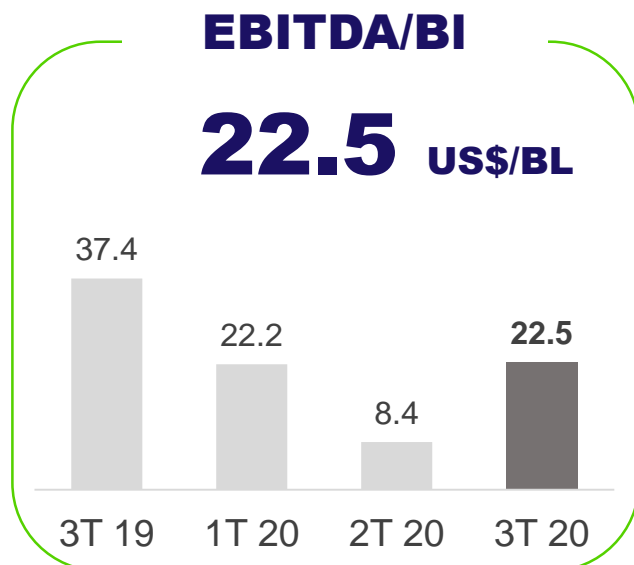
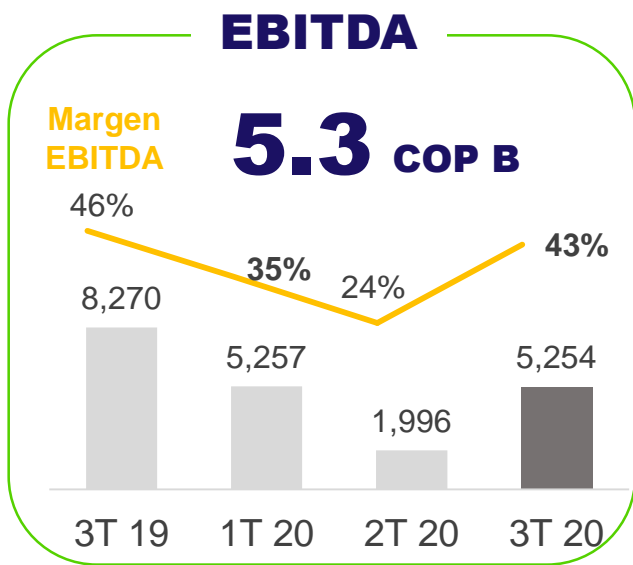
\* Costos y gastos operativos sin depreciaciones, amortizaciones, impuestos, costos laborales ni compras e importaciones de crudos y productos calculado sobre barriles vendidos



# Resultados Financieros



# Indicadores financieros evidencian cambio de tendencia

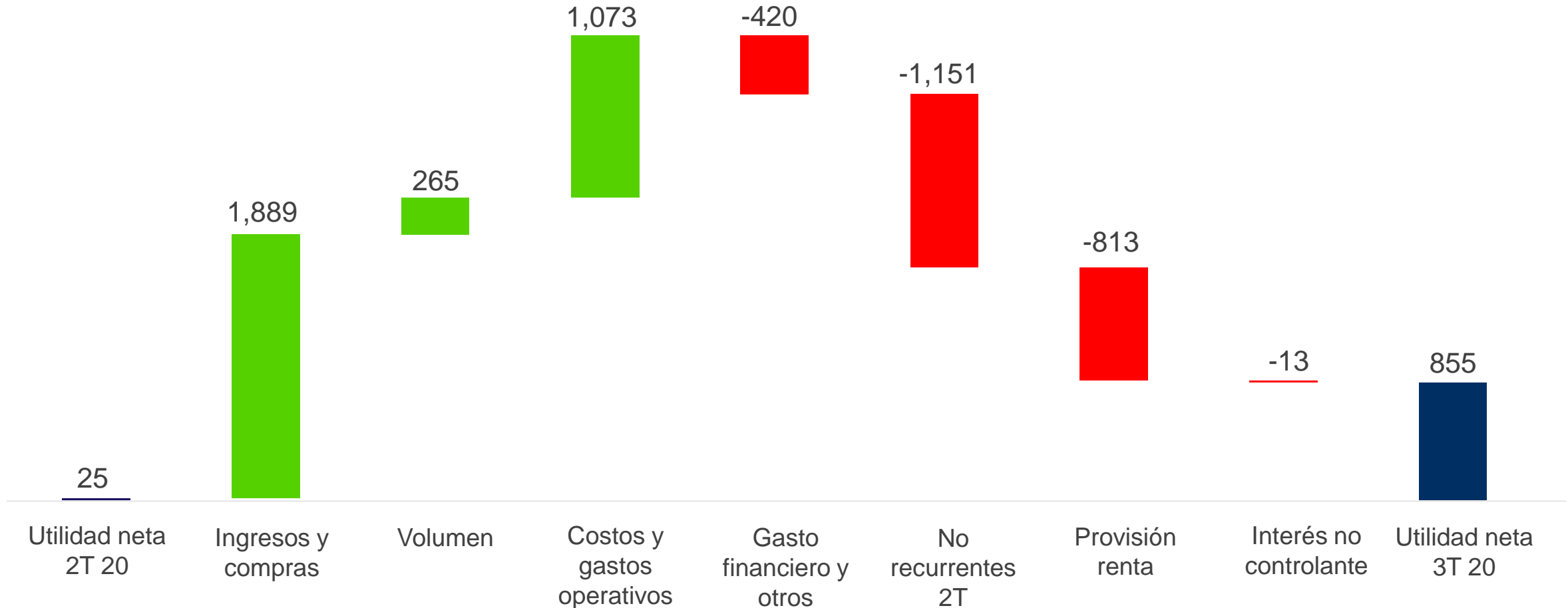


\*Se calcula con la utilidad antes de eventos no recurrentes



# Utilidad neta crece apalancada por plan de ajustes

COP MM  
(Variación entre periodos)

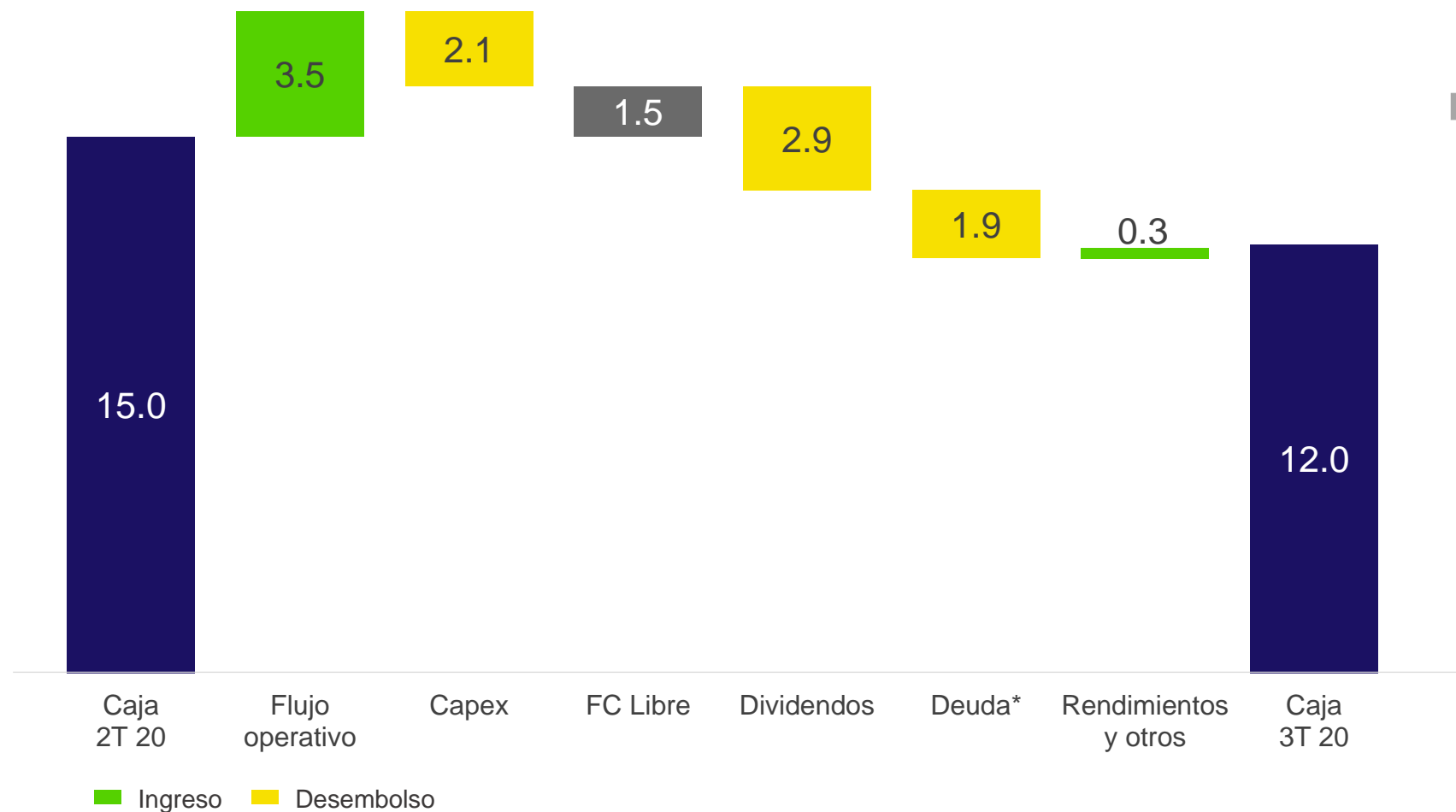


- Costos y gastos operativos: incluye servicio de transporte, costos de la actividad operacional, regalías, efecto valoración de inventarios, DD&A y gastos operacionales, gastos exploratorios
- Gasto financiero incluye: diferencia en cambio, método de participación y gastos financieros, neto de ingresos financieros
- No recurrente incluye: Ganancia en valoración de Guajira, Perdida de control de Bioenergy, plan de retiro voluntario y Ayudas Pais por Covid19, con sus impuestos de renta asociados.



# Manteniendo disciplina en el manejo de caja

COP B



## PRINCIPALES DESEMBOLSOS DE CAJA 4T 20

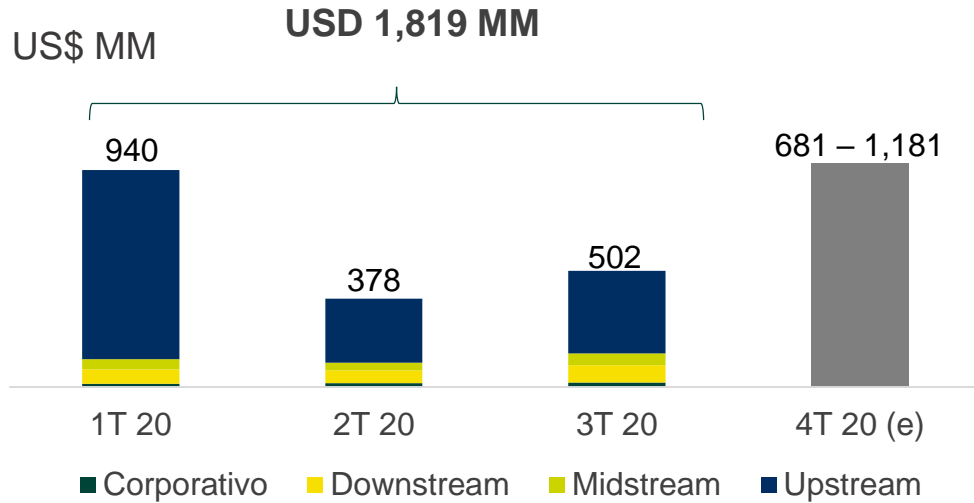
- ▶ Pago dividendos programados
- ▶ Incremento niveles de inversión
- ▶ Vencimientos e intereses de deuda

\*Refinanciación deuda por COP 1.9 B (Bono de Ocensa) menos amortización deuda por COP 3.8 B (prepago obligaciones de corto plazo de Ecopetrol S.A. por COP 775.000 millones y USD 221,5 millones y prepago Bono Ocensa de US\$ 500 millones)  
Cifras redondeadas por decimales



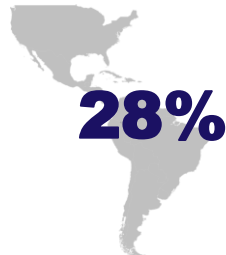
# Inversión ejecutada en medio de entorno retador

## Evolución de la inversión

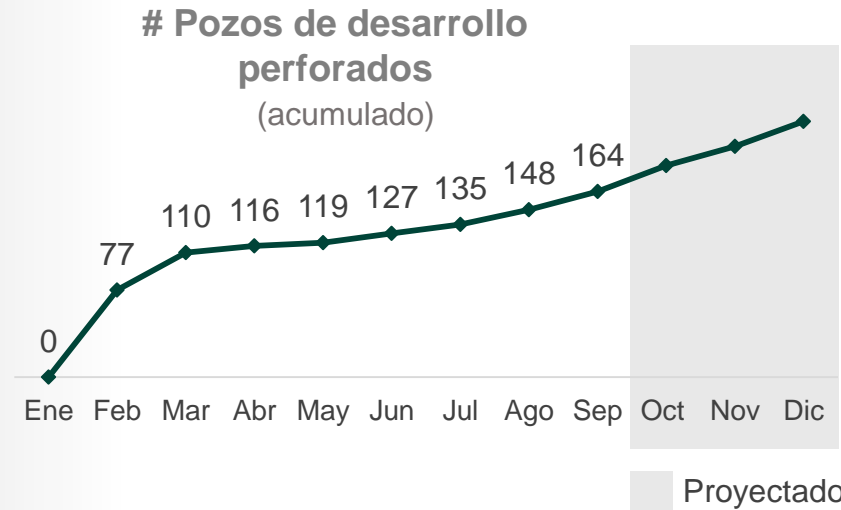


**71%**  
Oportunidades crecimiento

- Perforación *Infill*\*
- WO\*\*
- Gato do Mato
- IPCC\*\*\*



## Crecimiento en 4T 20



Septiembre +33% vs agosto

+ Facilidades

+ Continuidad operativa

## Vista año completo 2020



\*Principales campañas de perforación en Permian, Castilla, Rubiales, Llanito \*\*Workovers capitalizables  
 \*\*\*IPCC: Interconexión de las Plantas de Crudo de Cartagena

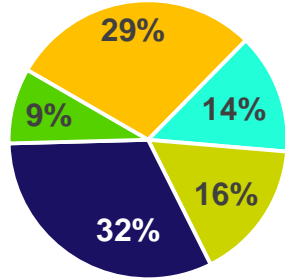




# Avanzamos en nuestro compromiso TESG\*

## SOCIAL

Inversión Social y Ambiental – 9M 20



### COP 192 MM

- Acceso a Servicios Públicos
- Educación, Deporte y Salud
- Fortalecimiento Institucional
- Infraestructura Vial y Comunitaria
- Otros

Ingreso a la  
Iniciativa



## GOBERNANZA

Retomamos  
participación



Dow Jones  
Sustainability Indexes



Avanzamos en evaluación de adopción  
**SASB y TCFD**

## AMBIENTAL



# 64%

Reutilización  
de agua  
(62% en 3T 19)



### Emisiones fugitivas y venteos (CH4) :

Monitoreo de 20% de las instalaciones  
de Producción

Cierre de 496 fugas frente a 752  
identificadas



### Emisiones de metano:

Avance en identificación de zonas  
con mayor concentración de metano  
en Colombia

Adherencia a la Iniciativa “**Sembrar Nos Une**”  
con **6 millones de árboles**

ASÍ SERÁ EL  
**MEGA**  
PARQUE SOLAR  
**SAN FERNANDO**

**59 MWP**  
Capacidad  
instalada

**113 Mil**  
Paneles de última  
generación

**47**

Hectáreas

Evitará emisión de

**+500 Mil**

Toneladas de CO<sub>2</sub>e,  
equivale a

**3.9 millones**  
de árboles

# Perspectivas Cierre 2020



**Resultados en línea** con las metas del plan resancionado

Indicador	Meta
Flujo de Caja Operativo	~ US\$ 1,900 M
Breakeven de Caja*	< 30 US/BI
Deuda Bruta / EBITDA	< 3.5x
Producción (kbped)	~ 700
Volumen Transportado (kbd)	~ 1,000
Carga Refinerías (kbd)	300 - 320



**Impulso creciente** en ejecución de inversiones



**Actualización** estrategia TESSG



# Q & A



DE  
TODOS,  
PARA  
TODOS

# PARTICIPANTES Q&A



**Felipe Bayón**  
Presidente



**Alberto Consuegra**  
VP Ejecutivo Operativo



**Jaime Caballero Uribe**  
VP Corporativo de Finanzas



**Jorge Osorio**  
VP Desarrollo y Producción



**Jorge Calvache**  
VP Exploración



**Walter Fabian Canova**  
VP Refinación y Procesos  
Industriales



**Milena López**  
Directora de Estrategia y  
Finanzas - Cenit



**Juan Manuel Rojas**  
VP Corporativo de Estrategia  
y Nuevos Negocios



**Pedro Manrique**  
VP Comercial y Mercadeo



# DE TODOS, PARA TODOS

**ecopETROL**

# GLOSARIO

Sigla	Definición
Bl	Barril
Bn	Millones de millones de pesos colombianos
bped	Barriles de petróleo equivalente por día
COP	Pesos Colombianos
ESG	Ambiental, Social y Gobernanza
GEE	Grupo Empresarial
JV	Joint Venture
kbd	Miles de barriles día
kbped	Miles de barriles de petróleo equivalente por día
KTON	Miles de toneladas
Mbtu	Millones de BTU
mmbd	Millones de barriles por día
mmbbl	Millones de barriles
MtCO <sub>2</sub> e	Millones de Toneladas Métricas de Dióxido de Carbono equivalentes.
ROACE	Retorno de Capital Empleado. Utilidad Operativa Después de Impuestos / Capital empleado.
USD	Dólares americanos
USD Bn	Billones de dólares americanos
USD M	Millones de dólares americanos
YNC	Yacimientos No Convencionales
cSt	Centi-Stoke
Gbtud	Giga BTU por día
GNV	Gas Natural Vehicular

